



INFORME DE SUPERVISIÓN CONTRATO No. TC-CPN-001-2019

PERIODO: SEGUNDO TRIMESTRE 2020

Con fundamento en el informe presentado para la evaluación de la supervisión y a las actividades ejecutadas por el contratista, EL SUSCRITO DIRECTOR DE OPERACIONES DE TRANSCARIBE S.A. en su calidad de supervisor del contrato de consultoría No. TC-CPN-001-2019 de fecha noviembre 5 del año 2019, certifica que EL CONSORCIO TRANSCARIBE 2019 integrado por DESARROLLO TECNOLÓGICO Y PLANEACION SUCURSAL COLOMBIA, MOBIL CONSULTORES EN MOBILIDAD S.A.S, e INVARSSON Y ASOCIADO LTDA con NIT. No. 901336862-2, cumplió a satisfacción con las obligaciones contraídas en el contrato referenciado, respecto al informe de levantamiento de información ruta del tpc y transporte informal- informe de resultados de trabajo de campo que se acredita, y que se encuentra completado con los siguientes documentos así:

IDENTIFICACION DEL CONTRATO

| | |
|--|---|
| CLASE DE CONTRATO | Contrato de CONSULTORIA No. TC- CPN-001 DE 2019 |
| OBJETO DEL CONTRATO | LLEVAR A CABO LA ACTUALIZACIÓN DEL MODELO DE TRANSPORTE PÚBLICO Y DEL DISEÑO OPERACIONAL DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA, SITM TRANSCARIBE (en adelante El Contrato), EN LAS CLAUSULAS DE OBLIGACIONES, PLAZO Y VALOR, y ANEXO No. 1, celebrado y suscrito entre las mismas, el día 5 de noviembre de 2019, el cual se regirá por las disposiciones legales vigentes y aplicables. |
| VALOR DEL CONTRATO | MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y SEIS MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL PESOS MCTE (\$1.946.348.000,00) IVA INCLUIDO, equivalentes a 2.350.33 SMMLV para el año 2019 |
| PLAZO | nueve (09) meses |
| FECHA DE INICIO | día trece (13) de noviembre de 2019 |
| FECHA DE TERMINACION INICIAL | Día trece (13) de julio de 2020 |
| SUSPENSIÓN Y AJUSTE METODOLOGICO CONTRATO – COVID_19 | Desde el 20/3/2020 hasta el 22/7/2020 período en el cual 107 días de suspensión y 22 días de preparación nueva metodología para ejecutar el contrato en el entorno Covid_19 |
| FECHA REINICIO CONTRATO | Día veintidós (22) de julio de 2020 |
| FECHA SUSCRIPCIÓN OTROSÍ No 1 | Día cinco (05) de agosto de 2020 |
| FECHA DE TERMINACIÓN CONTRATO CONFORME OTROSÍ No 1 | Día Veintinueve (29) de marzo de 2021 |





| DOCUMENTO | NUMERO | VALOR | AREA O DIRECCION | CENTRO DE COSTO |
|----------------|------------|---------------|-----------------------|-----------------|
| DISPONIBILIDAD | 202001 2 | \$739.288.400 | DIRECCION OPERACIONES | 0240 |
| | | \$817.790.000 | DIRECCION OPERACIONES | 0340 |
| | 201909 573 | \$389.269.600 | DIRECCION OPERACIONES | 0340 |
| DISPONIBILIDAD | 202003 375 | \$200.000.000 | DIRECCION OPERACIONES | 0940 |
| REGISTRO | 202001 2 | \$739.288.400 | DIRECCION OPERACIONES | 0240 |
| | | \$817.790.000 | DIRECCION OPERACIONES | 0340 |
| | 201911 854 | \$389.269.600 | DIRECCION OPERACIONES | 0340 |
| REGISTRO | 202008 632 | \$200.000.000 | DIRECCION OPERACIONES | 0940 |

A Continuación, se describe las condiciones de ejecución del Contrato de CONSULTORIA No. TC- CPN-001 DE 2019

1. Fechas Contractuales

El siguiente cuadro resume los períodos de ejecución del contrato de CONSULTORIA No. TC- CPN-001 DE 2019.

| Fases del Anexo 1 del Contrato No. TC-CPN-01-2019 | Items | Condiciones Ejecución | Duración en días | Comentarios |
|---|--|-----------------------|------------------|------------------|
| Fechas Contractuales | Inicio Contrato de Acuerdo Acta Suscrita | 2019/11/13 | 128,00 | Tiempo Ejecutado |
| | Fecha de Suspensión del Contrato | 2020/03/20 | | |
| | Fecha de Reinicio del Contrato | 2020/07/22 | 250,00 | Tiempo Ejecución |
| | Fecha Terminación Contrato Otrosí No 1 | 2021/03/29 | | |

Respecto al impacto del Covid_19 se generaron las siguientes condiciones de suspensión y tiempos en la elaboración de ajuste metodológico del anexo No 1:

| Supensiones debido al COVID_19 | Fecha inicio | Fecha Termianción | Días Suspensión | Días Preparación Metodología Ajuste Covid |
|------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------|---|
| Sup_1 | 2020/03/20 | 2020/04/30 | 42 | |
| Sup_2 | 2020/05/09 | 2020/05/30 | 22 | 9 |
| Sup_3 | 2020/06/12 | 2020/07/01 | 20 | 13 |
| Sup_4 | 2020/07/01 | 2020/07/15 | 15 | 0 |
| Sup_5 | 2020/07/15 | 2020/07/22 | 8 | 0 |
| Subtotal de Días | | | 107 | 22 |
| Total Días No Contractuales | | | 129 | |

De lo anterior se evidencia que el reinicio del contrato en su ejecución plena se día a partir del 22 de julio del presente año.





2. Situación Financiera

El siguiente cuadro resume la situación financiera del contrato de CONSULTORIA No. TC- CPN-001 DE 2019.

| Fases del Anexo 1 del Contrato No. TC-CPN-01-2019 | Items | Condiciones Ejecución | Duración en días | Comentarios |
|---|---|-----------------------|------------------|--|
| Condiciones Financieras | Valor Inicial Contrato | 1.635.580.000 | 76,20% | Los cambios de metodología por tema Covid no ocasionaron mayor valor |
| | Valor Adicional Otrosí No 1 - Modelo Financiero | 168.067.227 | 7,83% | |
| | Valor del IVA | 342.692.973 | 15,97% | |
| | Valor Final Contrato | 2.146.340.200 | 100,00% | |
| | Valor Ejecutado Fase 1 (Sin Iva) | 490.674.000 | 22,86% | Ultimo pago finales de Mayo 2020 |
| | Valor del IVA Ejecutado | 93.228.060 | 4,34% | |
| | Valor Total Ejecutado | 583.902.060 | 27,20% | |

En relación con los pagos realizados al Consorcio Consultor, estos corresponden al 27,20% del presupuesto contractual.

3. Nivel de Ejecutado por Fases

En el siguiente resumen se registra los informes y actividades ejecutadas por cada una de las fases correspondientes del contrato CONSULTORIA No. TC- CPN-001 DE 2019.

| Fases del Anexo 1 del Contrato No. TC-CPN-01-2019 | Items | Condiciones Ejecución | Valor Ejecutado | Comentarios |
|---|--|-----------------------|-----------------|--|
| Fase I: DIAGNÓSTICO | 1. INFORME DEL PLAN DE TRABAJO Y METODOLOGIA DEL ESTUDIO DE CAMPO | 100% | - | Informes entregados y aprobados. La actividad 1 no tiene valor económico |
| | 2. LEVANTAMIENTO DE INFORMACION SECUNDARIA | 100% | 245.337.000 | |
| | 3. INFORME DE LEVANTAMIENTO DE INFORMACION RUTAS DEL TPC Y TRANSPORTE INFORMAL INFORME DE RESULTADOS DE TRABAJO DE CAMPO | 100% | | |
| | 4. DIAGNOSTICO DE SITUACION ACTUAL DEL SITM SIN INCLUIR TOMA DE INFORMACION DE DEMANDA. | 100% | 245.337.000 | |
| | 5. LEVANTAMIENTO DE INFORMACION DE SEÑALIZACION DEL SISTEMA | | | |

En este orden de ideas el proyecto se ha ejecutado en su primer componente que es la fase 1. Diagnóstico.

4. Actividades en proceso de ejecución de Acuerdo con el Otrosí No 1

Debido al Covid_19, fue necesario suscribir el Otrosí No 1 con el fin de ajustar el desarrollo metodológico del anexo 1 debido a las condiciones de bioseguridad.





| Fases del Anexo 1 del Contrato No. TC-CPN-01-2019 | Items | Condiciones Ejecución | Fecha de Entrega Productos | Forma de Pago |
|--|--|---|----------------------------|----------------------|
| FASE 2. TOMA DE INFORMACION PRIMARIA | 6. ESTUDIO DE DIAGNOSTICO DE SITUACION ACTUAL DEL SITM | 6. Se aclara la redacción en función de la fase 2 en la Sub actividad 2. Caracterización del Sistema actual de Transporte Público Colectivo e Individual de pasajeros | 2020/08/21 | 163.558.000 |
| | 7. MATRIZ ORIGEN DESTINO DEL SITM | 7. MATRIZ ORIGEN DESTINO DEL SITM | 2020/09/20 | 163.558.000 |
| | 8. MATRIZ ORIGEN DESTINO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA | 8. MATRIZ ORIGEN DESTINO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA | | |
| FASE 3. MODELACION DEL TRANSPORTE PÚBLICO | 9. MODELO DE TRANSPORTE CUATRO ETAPAS (MODELO DE TRANSPORTE, INFORME DE CALIBRACION DEL MODELO Y MODELACION DE ESCENARIOS REQUERIDOS). | 9. MODELO DE TRANSPORTE CUATRO ETAPAS (MODELO DE TRANSPORTE, INFORME DE CALIBRACION DEL MODELO Y MODELACION DE ESCENARIOS REQUERIDOS). | 2020/10/30 | 163.558.000 |
| | 10. PROPUESTA AJUSTE DE DISEÑO OPERACIONAL SITM | 10. PROPUESTA AJUSTE DE DISEÑO OPERACIONAL SITM | 2020/12/29 | 327.116.000 |
| | 11. ACTUALIZACION DEL PLAN DE IMPLEMENTACION | 11. ACTUALIZACION DEL PLAN DE IMPLEMENTACION | | |
| | 12. ANALISIS FINANCIERO DEL SITM | 12. ANALISIS FINANCIERO DEL SITM | | |
| | 13. INFORME EJECUTIVO FINAL | 13. INFORME EJECUTIVO FINAL | | |
| Complemento Financiero Fase 3 | ADICIONAL MODELO FINANCIERO SISTEMA | Informe No 1: Diagnóstico Financiero de la Situación Actual de todos los agentes del Sistema Transcaribe y del Municipio de Cartagena | 2020/09/10 | 84033614 |
| | | Informe No 2: Modelo Financiero del Sistema | 2020/12/29 | 84033613 |
| FASE 4. ACOMPAÑAMIENTO | 14. ACOMPAÑAMIENTO DE 3 MESES | Informe No 1: Gestión de Acompañamiento primer mes | 2021/01/28 | 109.038.667 |
| | | Informe No 2: Gestión de Acompañamiento segundo mes | 2021/02/27 | 109.038.667 |
| | | Informe No 3: Gestión de Acompañamiento tercer mes | 2021/03/29 | 109.038.666 |
| Total Días Contractuales y Precio Consultoría SIN IVA | | | 250 | 1.312.973.227 |
| Valor IVA | | | | 249.464.913 |
| Valor Incluido IVA Por Ejecutar | | | | 1.562.438.140 |

5. Resumen de las Principales Variables Técnicas

A raíz del Covid_19 fue necesario ampliar algunos aspectos técnicos con el fin de identificar los principales impactos de esta pandemia y en la tabla siguiente se sintetiza los acuerdos técnicos realizados sobre las principales variables estudiadas.

| Componente | Ítems | Descripción |
|--------------------------|-------------------------------------|---|
| Encuestas Hogares | Metodología | Encuestas Telefónicas |
| | Cantidad | 16.500 |
| | Covid | Se incluyen preguntas cambios hábitos Covid |
| Encuestas Interceptación | Metodología: entrevistas en hogares | Encuestas Telefónicas |
| | Cantidad | 1.649 |
| | Covid | Se incluyen preguntas cambios hábitos Covid |





| Componente | Ítems | Descripción |
|------------------------------------|------------------------------|--|
| | Municipio de encuestas | Arjona, Clemencia, San Estanislao, Santa Catalina, Santa Rosa, Turbaco, Turbana y Villanueva |
| Matrices Origen y Destino | Modos Transporte | TPC formal, TPC Informal - Jeep Colectivo, Motocicleta, SITM, Privado |
| | Días | Hábil, Sábado, Domingo-Festivo |
| | Horas Evaluadas | HpAM, Hvalle, HpPM, Diaria |
| | Total Matrices a Desarrollar | 45 |
| Encuestas de Preferencia Declarada | Metodología | Entrevista personal, pagina web, telefonica |
| | Función Utilidad | Viaje principal |
| | Cantidad Encuestas | 1.500 |
| | Distribución | Estratos 1, 2 y 3: 90% |

6. Revisión Técnica fase 2 en la Sub actividad 2. Caracterización del Sistema actual de Transporte Público

Mediante correo de fecha viernes, 21 de agosto de 2020 19:06, la ingeniera Lina Sinisterra entrega a Transcaribe SA el documento: Caracterización del Sistema actual de Transporte Público, el cual debido a su tamaño se encuentra en el drive: https://www.dropbox.com/sh/h3onzxehculqag3/AAD6HIWNz--NYQuqO_nCPmna?dl=0, lugar de donde se descargaron la totalidad de los archivos cuyos nombres y tamaños se describen en la siguiente tabla:

| Nombre del Archivo | Tamaño bytes |
|---|--------------|
| Informe 3- Versión 1.docx | 80.376.412 |
| Informe 3- Versión 1.pdf | 47.641.748 |
| Listar-Archivos-en-Excel-incluye-carpetas-y-subcarpetas-ACTUALIZADO.xls | 2.421.760 |
| ESPECIFICA SUR.xlsx | 518.707 |
| ESPECIFICAS NORTE .xlsx | 830.877 |
| 01 MAESTRA NORTE SABADO 8 DE FEBRERO - REVISADO.xlsx | 657.003 |
| 02 MAESTRA NORTE DOMINGO 9 DE FEBRERO.xlsx | 649.068 |
| 03 MAESTRAS NORTE - MARTES 11 DE FEBRERO - REVISADO.xlsx | 703.169 |
| 05 MAESTRAS SUR - JUEVES 13 DE FEBRERO - REVISADO.xlsx | 543.117 |
| MAESTRA SUR DOMINGO 16 DE FEBRERO.xlsx | 528.483 |
| MAESTRA SUR SABADO 15 DE FEBRERO.xlsx | 535.813 |
| 10_X106_09-MAR-2020_MARTES.xlsx | 378.053 |
| 11_A101_25-FEB-2020_MARTES.xlsx | 488.838 |
| 12_A102_26-FEB-2020_MIERCOLES.xlsx | 467.444 |
| 13_A103_25-FEB-2020_MARTES.xlsx | 525.929 |
| 14_A104_26-FEB-2020_JUEVES.xlsx | 248.436 |
| 15_A105_25-FEB-2020_MARTES.xlsx | 424.865 |
| 16_A107_25-FEB-2020_MARTES.xlsx | 553.069 |
| 17_A108_25-FEB-2020_MARTES (1).xlsx | 320.036 |
| 18_A109_25-FEB-2020_MARTES.xlsx | 365.294 |
| 19_A111_25-FEB-2020_MARTES (1).xlsx | 366.492 |





| Nombre del Archivo | Tamaño bytes |
|------------------------------------|--------------|
| 1_T100E_26-FEB-2020_MIÉRCOLES.xlsx | 760.479 |
| 20_A114_26-FEB-2020_MIÉRCOLES.xlsx | 846.675 |
| 21_A117_25-FEB-2020_MARTES.xlsx | 619.941 |
| 22_C001_09-MAR-2020_LUNES.xlsx | 996.817 |
| 23_C016_10-MAR-2020_MIERCOLES.xlsx | 343.208 |
| 2_T101_27-FEB-2020_JUEVES.xlsx | 802.579 |
| 3_T102_27-FEB-2020_JUEVES.xlsx | 886.867 |
| 4_T103_27-FEB-2020_JUEVES.xlsx | 992.681 |
| 5_X101_10-MAR-2020_MIERCOLES.xlsx | 563.070 |
| 6_X102_06-MAR-2020_VIERNES.xlsx | 825.309 |
| 7_X103_09-MAR-2020_MARTES.xlsx | 505.703 |
| 8_X104_10-MAR-2020_MIERCOLES.xlsx | 493.390 |
| 9_X105_09-MAR-2020_MARTES.xlsx | 548.692 |
| Expansión_A101.xlsx | 39.754 |
| Expansión_A102.xlsx | 38.897 |
| Expansión_A103.xlsx | 38.762 |
| Expansión_A104.xlsx | 37.143 |
| Expansión_A105.xlsx | 36.481 |
| Expansión_A107.xlsx | 39.110 |
| Expansión_A108.xlsx | 37.541 |
| Expansión_A109.xlsx | 28.258 |
| Expansión_A111.xlsx | 38.107 |
| Expansión_A114.xlsx | 40.041 |
| Expansión_A117.xlsx | 45.624 |
| Expansión_C001.xlsx | 39.669 |
| Expansión_C016.xlsx | 35.124 |
| Expansión_T100E.xlsx | 37.726 |
| Expansión_T101.xlsx | 38.520 |
| Expansión_T102.xlsx | 41.496 |
| Expansión_T103.xlsx | 44.427 |
| Expansión_X101.xlsx | 39.904 |
| Expansión_X102.xlsx | 36.391 |
| Expansión_X103.xlsx | 38.072 |
| Expansión_X104.xlsx | 39.558 |
| Expansión_X105.xlsx | 39.273 |
| Expansión_X106.xlsx | 40.478 |
| 01-FLOTA_DE_LUJO_SA.pdf | 7.346 |
| 02-RENACIENTE_SA.pdf | 14.021 |
| 03-ETUL.pdf | 7.828 |
| 04-MEDIA_LUNA.pdf | 5.814 |
| 05-PEMAPE.pdf | 12.417 |
| 07-METROCAR.pdf | 8.357 |
| 08-MONTERO.pdf | 10.105 |
| 09-VEHITRANS.pdf | 12.023 |





| Nombre del Archivo | Tamaño bytes |
|---|--------------|
| 10-RODRIGUEZ_TORICES.pdf | 11.626 |
| 11-COOTRANSURB.pdf | 14.347 |
| 17-COOINTRACAR.pdf | 13.910 |
| 1 Metrocar_2.kmz | 13.686 |
| 10 Cootranstur_Avenida_Pastrana.kmz | 7.497 |
| 11 Media_Luna_Turbaco_Bonanza_1.kml | 19.257 |
| 12 Renaciente_Bayunca_1.kml | 38.999 |
| 13 Media Luna_Turbana_1.kml | 37.066 |
| 14 Cootransar_Arjona.kmz | 14.732 |
| 15 Cootransurb_Centro.kmz | 18.886 |
| 16 Cootransurb_Calamares_1.kml | 65.132 |
| 17 Cootransurb_Arjona.kmz | 12.333 |
| 18 Cootransurb_Bicentenario_1.kml | 64.192 |
| 19 Coointracar_Microbus_1.kml | 31.726 |
| 2 VehiTrans_R47_1.kmz | 18.135 |
| 20 Coointracar_Campestre-Zaragocilla_1.kml | 64.703 |
| 21 Renaciente_Pasacaballos_1.kml | 41.039 |
| 22 Cootranstur_Paraiso.kmz | 14.853 |
| 23 Cootranstur_San_Pedro_1.kmz | 13.033 |
| 24 Renaciente_Santa Ana.kmz | 10.640 |
| 25 Renaciente_Clemencia.kmz | 7.827 |
| 26 Renaciente_Santa Rosa.kmz | 2.299 |
| 27 Renaciente_Villanueva.kmz | 3.261 |
| 28 Pemape_Bosque Albornoz.kml | 42.776 |
| 29 Renaciente_Arroyo Grande.kmz | 24.921 |
| 3 VehiTrans_R46_2.kmz | 17.979 |
| 30 Vehitrans_Boquilla Laguito .kmz | 9.315 |
| 31 Vehitrans_Manzanillo.kmz | 20.357 |
| 32 Vehitrans_Puerto Rey.kmz | 18.962 |
| 33 Coointracar_Microbus_Horario alterno.kml | 26.410 |
| 4 Ethul_Socorro_Bosque_1.kmz | 19.343 |
| 5 Flota de lujo_Paraguay Junin_1.kmz | 38.019 |
| 6 Renaciente_Caracoles_2.kml | 38.178 |
| 7 Pemape_Campestre_1.kml | 54.320 |
| 8 Pemape_Zaragocilla_1.kml | 69.560 |
| 9 Pemape_Punta_Canoa_2.kml | 47.169 |

7. Cumplimiento de Garantías Contractuales





| REQUISITOS DEL CONTRATO | AFIRMATIVO | NEGATIVO | NO CORRESPONDE A ESTA CLASE DE CONTRATO |
|--|------------|----------|--|
| GARANTIA DE CUMPLIMIENTO | | | X |
| CERTIFICADO EN SECOP | X | | |
| CAMARA DE COMERCIO | X | | |
| CERTIFICADO DE PARAFISCALES | X | | Certificado expedido por el Revisor Fiscal de la Firma Junio de 2018 |
| PLANILLA DE PAGO DE SEGURIDAD SOCIAL (pensión y salud) | X | | Certificado expedido por el Revisor Fiscal de la Firma Junio de 2018 |
| RUT | X | | |
| TIPO DE RE.GIMEN IVA AL QUE PERTENECE | COMUN | X | SIMPLIFICADO |

8. Cumplimiento de Actividades Generales Contractuales

| Agrupaciones contractuales | Cumple | No Cumple | Cumple Parcialmente | No Reporta Actividad |
|---|--------|-----------|---------------------|----------------------|
| Analizar. Examinar, estudiar y conceptuar sobre los temas consultados, relacionado, con los aspectos jurídicos, de los contratos de concesión para la operación, contratos de concesión para el recaudo y contrato de concesión para la construcción del patio portal de Sistema Transcribe, y en los contratos suscritos por TRANSCARIBE S.A , en su rol de operador | X | | | |
| Hacer las recomendaciones, análisis y revisión de orden jurídico, que sean necesarias para la adecuada ejecución de los contratos de concesión actualmente vigente, que se relacionan con la entrada en operación del SITM. | X | | | |
| Hacer las recomendaciones de orden jurídico, que sirvan de soporte a las actividades contractuales requeridas para la adquisición de bienes y servicios requeridos por Ente Gestor, para prestar el servicio de operación en el SITM de Cartagena. | | | | X |
| Asesorar y conceptuar jurídicamente, sobre el proceso de desintegración física para la reducción de la oferta del servicio público del SITM | X | | | |





| Agrupaciones contractuales | Cumple | No Cumple | Cumple Parcialmente | No Reporta Actividad |
|---|---------------|------------------|----------------------------|-----------------------------|
| Analizar, examinar, estudiar y conceptuar sobre los temas consultados, relacionados con los aspectos jurídicos de los contratos para la operación de transcribe, en su rol de operador. | X | | | |
| Elaborar los documentos de orden jurídico que requiere transcribe, en el marco de la ejecución de su rol como operador | X | | | |
| Elaborar los documentos de orden jurídico que requiera transcribe, en el marco de la ejecución de los contratos de operación y recaudo del SITM. | | | | X |
| Asesorar y conceptuar jurídicamente en la supervisión de los contratos de concesión. | X | | | . |
| Apoyar a TRANSCARIBE S.A, en la defensa técnica jurídica respecto los requerimientos que se le realicen sobre la ejecución de los contratos de concesión. | X | | | |
| Proyectar los documentos que se requieran, relacionados con el objeto del contrato; los relacionados con procesos inherentes a la Operación del SITM, los requeridos por otra entidad pública o privada u órgano de control, gremio o asociación y que sea solicitado por el Gerente General de TRANSCARIBE S.A., o por el supervisor del contrato. Obligación aclarada a través del OTRO SI No. 1. | | | | X |
| Las demás que sean asignadas por el supervisor del contrato o el Gerente de la entidad y que correspondan al objeto contratado. | X | | | |
| Presentar informes mensuales sobre la actividad ejecutada | X | | | |

ALVARO TAMAYO JIMENEZ
Director de operaciones
Transcaribe S.A

